

## CURRICULUM PROFESSIONALE di RAMADU' MARIANI LORENZO

**Generalità:** Ramadù Mariani Lorenzo, nato a \_\_\_\_ il \_\_\_\_, residente a \_\_\_\_\_

-----

### Titoli culturali e formativi

- *Laurea in Giurisprudenza* conseguita presso l'Università degli Studi di Macerata il 17 novembre 1972 con votazione *110/110 con lode*. Tesi discussa: "Esecutivo e indirizzo politico nell'ordinamento regionale".
- Frequenza del *Corso di preparazione alla professione di Segretario comunale* con assegnazione di borsa di studio del Ministero dell'Interno, tenuto dalla *Scuola di Specializzazione in Scienze Amministrative dell'Università degli Studi di Bologna* nell'anno accademico 1973/74, riportando la votazione finale di 48/60.
- Frequenza nell'anno 1995 del corso residenziale di "*Direzione Aziendale per segretari comunali*", articolato in due moduli di una settimana ciascuno, tenuto dalla *Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano*.
- Frequenza nell'anno 1998 del corso residenziale della durata di tre giorni sul "*Piano esecutivo di gestione nell'ente locale*" tenuto dalla *Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano*.
- Frequenza nell'anno 1999 del corso residenziale per *Direttori Generali negli Enti Locali*, articolato in tre moduli della durata di una settimana ciascuno, tenuto dalla *Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano*.
- Partecipazione a specifiche iniziative di formazione e di aggiornamento professionale di livello universitario.

### Titoli professionali e abilitanti

- Iscrizione al registro dei **Revisori Contabili** al n.117672, pubbl. in G.U. il 29/02/2000, n. 17.
- Già iscritto '**Albo dei Segretari Comunali e Provinciali per gli enti di fascia "A"**, capoluoghi di provincia e città metropolitane.

### Attività professionale

- **Consulenza e formazione** per le amministrazioni e le aziende pubbliche. Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione, di cui all'art. 14 D.Lgs. n. 150/2009, presso alcuni enti locali della provincia di Macerata, dotati di personale di qualifica dirigenziale, nonché presso enti di minore dimensione demografica.

#### Settori di preminente interesse professionale:

- *Management pubblico, organizzazione, sistemi e strumenti di direzione aziendale applicati al settore pubblico.*
- *Gestione delle risorse umane, contrattazione collettiva integrativa aziendale, valutazione della performance delle strutture e del personale, sistemi di incentivazione e premianti, metodologie di selezione del personale e per il conferimento di incarichi dirigenziali nella PA.*
- *Sistemi di programmazione e metodologie di pianificazione operativa nel settore pubblico.*
- *Assetto istituzionale e governance negli enti locali.*
- *Audit e controlli interni*
- *Revisione legale dei conti.*

### Esperienze professionali

- **Segretario comunale** dal 1/7/1975 ininterrottamente al 31/8/2009, data di collocamento in pensione per raggiunti limiti di servizio.

Ha sviluppato la propria carriera principalmente nei comuni della provincia di Macerata, tra cui Recanati, Porto Recanati, Camerino, San Severino e Tolentino ed ha infine ricoperto la segreteria generale di classe A) del *comune di Ancona*, dall'ottobre 2000 alla data di pensionamento.

- **Direttore generale** dal momento della istituzione di tale figura all'interno degli enti locali: per il periodo giugno 1997- ottobre 2000 presso il comune di Tolentino e, successivamente, presso il *comune di Ancona*, ininterrottamente dal rinnovo dell'amministrazione nell'anno 2001 fino al collocamento in pensione (1/09/2009).
- **Docente universitario a contratto** presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli studi di Macerata per gli insegnamenti sotto riportati, rientranti nel *Corso di Laurea Magistrale "Scienze della Politica" (classe di lauree LM62)*:
  - o *"Organizzazione delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche – 2° modulo"* per gli aa. aa. 2004/05-2005/06-2006/07 e 2007/08
  - o *"Organizzazione Aziendale – 2^ modulo"* (a seguito del nuovo ordinamento didattico) per gli anni accademici 2008/09 e 2009/10

La didattica dei corsi è stata annualmente sviluppata con ampio riguardo al settore pubblico, attraverso l'analisi dei paradigmi organizzativi applicabili alle strutture pubbliche e l'approfondimento dei temi inerenti la gestione della risorse umane, l'organizzazione del lavoro e i controlli interni nella Pubblica Amministrazione.

Nell'anno accademico 2011/12 ha tenuto un insegnamento integrativo nell'ambito del corso "Economia e gestione delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" sul tema *"Valutazione della performance negli enti locali, secondo il D.Lgs. n. 150/09"*.

Analoghi incarichi di insegnamento integrativo sono stati svolti nel periodo 2002/2004 sia presso l'Università di Macerata – Facoltà di Scienze Politiche, sia presso l'Università Politecnica delle Marche, nell'ambito del corso "Diritto del Lavoro", su temi inerenti *l'organizzazione del lavoro, la gestione e la valutazione del personale nelle Amministrazioni Pubbliche*.

- **Attività di docenza nel master 2° livello "Innovazione nella Pubblica amministrazione"** organizzato annualmente dalla *Facoltà di scienze Politiche dell'Ateneo Maceratese*. Nelle ultime tre edizioni (anni 2010, 2011 e 2012) ha trattato l'argomento *"Il sistema di valutazione negli Enti Locali"* con riguardo alla metodologia prevista dal D.Lgs. n. 150/2009.
- **Attività di revisione legale dei conti** in periodi diversi, nel ruolo di presidente o, in taluni casi, di componente del collegio sindacale, presso le seguenti aziende e società a partecipazione pubblica: *CONTRAM* spa di Camerino, *CONSMARI* spa di Tolentino, *ASSEM* spa di San Severino Marche, *ACI* di Macerata.

## **Publicazioni**

- *"I sistemi di pianificazione e programmazione"*; in "Gestione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche – Strumenti operativi e percorsi d'innovazione", a cura di Katia Giusepponi – Ed. Giuffrè – 2009.
- *"I sistemi di valutazione delle performance e gli incentivi: profili e criticità"*; in "Gestione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche – Strumenti operativi e percorsi d'innovazione", a cura di Katia Giusepponi – Ed. Giuffrè – 2009.
- *"Piano Esecutivo di Gestione (coautore)* in *"Guida Enti Locali"* n. 42/1998 – Ed. *"Il Sole 24 Ore"*.
- *Guida per l'aggiornamento degli statuti comunali* alle disposizioni delle "leggi Bassanini" (coautore) *"Maggioli Modulgrafica"* Sant'Arcangelo di Romagna.

## **Titoli vari**

- *Componente* (per il periodo 2001/2009) *del gruppo di lavoro misto Regione-Enti Locali* istituito presso la Regione Marche (DPGR n. 187 del 19/12/2007 e precedente n. 71 del 2/7/2002) - Organismo di supporto del Comitato d'Intesa di cui alla L.R. 20/02/95, n. 20, avente il compito

di esprimere pareri preventivi sulle proposte di legge regionale e di atto amministrativo di interesse degli enti locali.

- *Consulente ANCI* – sezione regionale Marche – in più occasioni.
- *Relatore in convegni* su temi inerenti l'organizzazione e il management nel settore pubblico<sup>(1)</sup>.

Maggio 2013

F.to Lorenzo Ramadù Mariani

---

#### Note

<sup>1</sup> Relazioni più recenti:

- *“D.Lgs. n. 150/2009 - L'introduzione negli enti locali del sistema di valutazione della “performance”: problematiche applicative ed adeguamento degli ordinamenti interni”* - Convegno sul tema: “Organizzazione e gestione del rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni dopo il decreto legislativo n. 150/2009” - Osimo 27 e 28 aprile 2010
- *“Approccio manageriale e correttezza formale nell'attività del dirigente pubblico: riflessi sul sistema delle responsabilità”* - Convegno organizzato dalla Sezione regionale della Corte dei Conti delle Marche sul tema: “La corte dei Conti: una magistratura a servizio dei cittadini” – Osimo 29 e 30 maggio 2008.